

Formation Manager une équipe, Niveau 1

Durée : 2 jours

Objectifs :

- Définir les règles de fonctionnement et fixer des objectifs pertinents
- Mobiliser les énergies individuelles des membres de l'équipe
- Adapter son management à chaque situation
- Organiser la délégation pour renforcer l'autonomie au sein de l'équipe
- Faire face aux situations difficiles et gérer les conflits

Personnel visé : Manager débutant, tout secteur	Moyens pédagogiques : • Vidéoprojecteur • Ordinateur • Analyse de pratique • Mémentos stagiaires
PROGRAMME	

<p>Définir les objectifs et clarifier les règles du jeu communes pour orienter l'action de l'équipe</p> <ul style="list-style-type: none">• Identifier les critères de performance d'une équipe• Formuler des objectifs efficaces• Adapter son management à l'objectif et aux caractéristiques de l'équipe• Définir un cadre de travail commun en formalisant des règles du jeu efficaces• Mise en situation : expérimentation d'un travail d'équipe <p>Susciter la motivation individuelle des membres de l'équipe</p> <ul style="list-style-type: none">• Pratiquer un management du succès• Agir sur les leviers de motivation pertinents• Comment les collaborateurs se motivent-ils ?• Traiter les problèmes de démotivation qui risquent d'affecter la performance de l'équipe• Application : agir sur les leviers de motivation pertinents	<p>Pratiquer des délégations responsabilisantes</p> <ul style="list-style-type: none">• Structurer sa démarche de délégation• Les 4 étapes d'une délégation réussie• Structurer un entretien de délégation• Assurer le suivi et évaluer la réussite de la délégation• Mise en situation : analyse et enseignements à partir de séquences vidéo <p>Développer des comportements de management efficaces</p> <ul style="list-style-type: none">• Prendre conscience de ses styles de management préférentiels• Identifier ses points forts et ses points d'amélioration• Définir un plan d'amélioration• Adapter son style au contexte et aux situations• Développer l'autonomie de ses collaborateurs• Mise en situation : training : s'adapter en temps réel au degré d'autonomie
---	--