

**Durée**  
**2 jours**



## **FORMATION LA DELEGATION OU L'ART DE RESPONSABILISER**

### **Objectifs :**

- Mettre en œuvre des techniques de délégation rigoureuses et efficaces
- Créer les conditions favorables pour la responsabilisation des collaborateurs
- Déléguer pour développer les compétences des collaborateurs
- Faire de l'entretien de délégation un moment fort de management

**Lieu :** dans vos locaux ou dans nos locaux

**Personnel visé :** manager ou chef de projet

**Prérequis :** Aucun

### **Moyens pédagogiques :**

- Vidéoprojecteur
- Mémento stagiaires

## **PROGRAMME**

### **TIRER PROFIT DES AVANTAGES DE LA DÉLÉGATION**

- Définir le cadre de la délégation
- Prendre en compte les enjeux des différentes parties prenantes : organisation, délégant, délégataire
- Tirer profit des avantages, limiter les inconvénients et lever les freins liés à la délégation

### **METTRE EN OEUVRE UNE DÉMARCHÉ RIGoureuse DE DÉLÉGATION**

- Respecter les 4 étapes clés d'une délégation
- Clarifier ses motivations à déléguer
- Distinguer ce qui est délégable de ce qui ne l'est pas
- Définir le périmètre de la délégation
- Évaluer les enjeux de la mission déléguée
- Développer autonomie et compétence de ses collaborateurs



### **STRUCTURER SES ENTRETIENS DE DÉLÉGATION**

- Traduire la mission en objectifs
- Préciser les modalités de mise en œuvre de la délégation
- Clarifier les règles du jeu de la délégation

### **RÉUSSIR SES ENTRETIENS DE DÉLÉGATION**

- Réunir les conditions pour réussir un entretien : trainings
- Présenter et expliquer une délégation
- Valoriser le collaborateur
- Adapter son niveau de délégation à la maturité professionnelle du collaborateur
- Gérer les situations délicates pendant l'entretien de délégation

### **ASSURER LE SUIVI ET ÉVALUER LA DÉLÉGATION**

- Mener les entretiens de suivi de la délégation
- Gérer les situations d'échec et de réussite pendant et à l'issue de la délégation
- Évaluer la réussite de la délégation

## **CONTACT – INSTITUT FORMALYS**

Village d'entreprises – 14 Avenue du Garric – 15000 AURILLAC 04 71 63 87 72  
contact@institut-formalys.fr - www.institut-formalys.fr